

Gestión de proyectos en la era de la complejidad

De los fundamentos básicos a los modelos híbridos en infraestructura, transformación digital y control financiero.

www.ascentiastrategy.com

diseñado por ASCENTIA STRATEGY ADVISORY- Mauricio Ramirez.

El ecosistema fundamental de cualquier proyecto

La gestión de proyectos es la aplicación estratégica de procesos, métodos y habilidades para alcanzar un objetivo específico bajo restricciones estrictas.



Alcance

Qué entregamos.

Los requisitos técnicos, especificaciones y entregables claramente definidos.



Tiempo

Cuándo lo entregamos.

Cronogramas, hitos secuenciales y plazos críticos de ejecución.



Presupuesto

Cuánto cuesta.

Control financiero riguroso, viabilidad económica y retorno de inversión.

La elección de la ruta depende de la predictibilidad del entorno

Entornos Predecibles

Planificar y Ejecutar.

Ideal cuando los requisitos son fijos y el costo de cambiar el plan es altísimo.

Dominante en infraestructura y manufactura.

Entornos Inciertos

Adaptar e Iterar.

Ideal cuando hay alta incertidumbre tecnológica y necesidad de innovación constante.

Dominante en software y transformación digital.

Gestión Predictiva: El pilar de la construcción y la infraestructura

Conocido como método en Cascada (Waterfall), exige planificación exhaustiva antes de la ejecución.

Secuencia Lineal: Iniciación → Planificación → Ejecución → Medición

Ventajas: Documentación impecable, procesos altamente controlables y mitigación temprana de riesgos.

La Regla de Oro: El tiempo y presupuesto son variables; los requisitos son estrictamente fijos.



Marcos de trabajo rigurosos para proyectos a gran escala

PMI / PMBOK

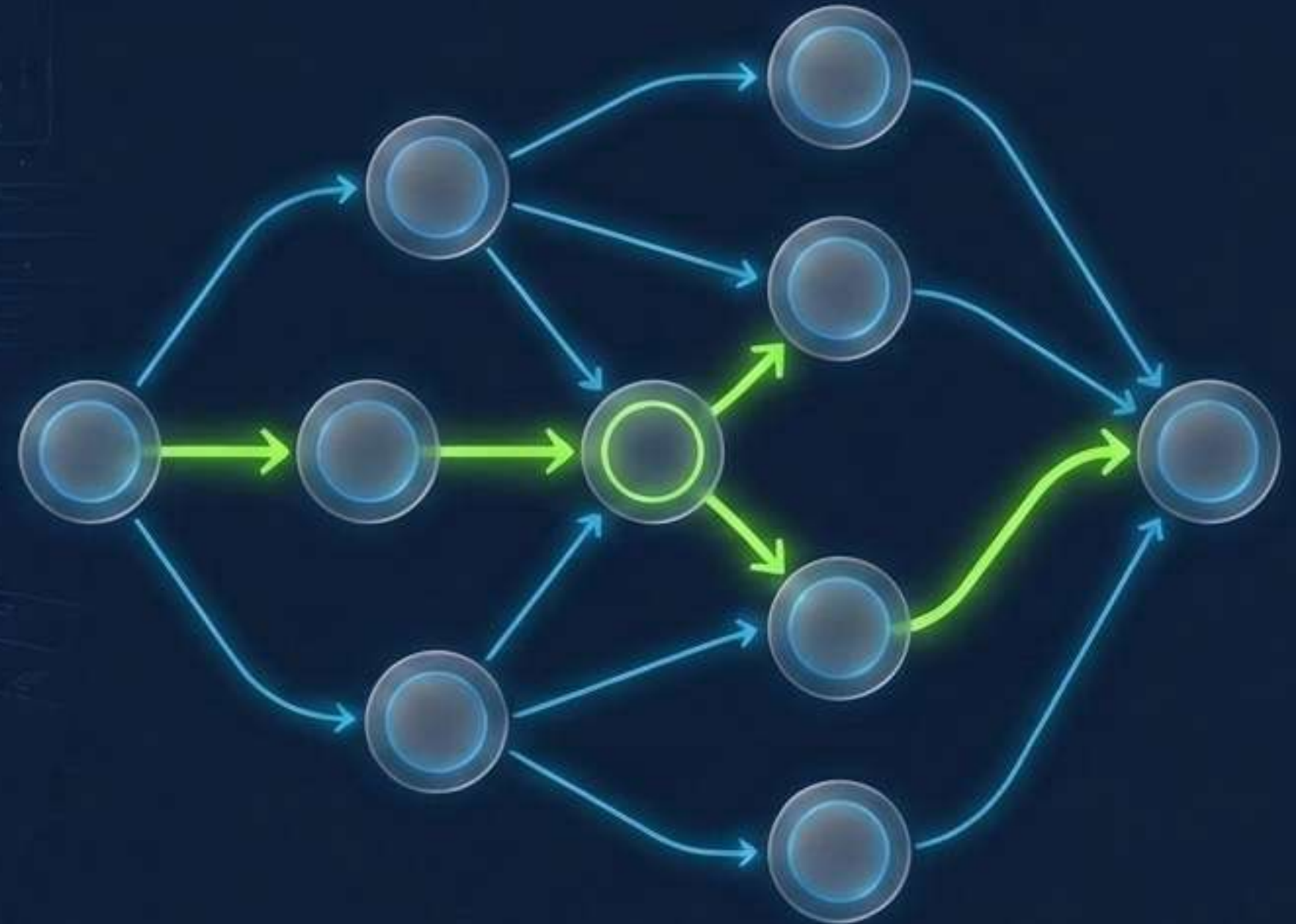
El estándar global. Procesos rigurosos para garantizar la calidad y coherencia en entregas de gran envergadura.

Camino Crítico (CPM)

Identifica la secuencia exacta de tareas que no pueden retrasarse sin afectar la fecha final del proyecto.

PRINCE2

Enfoque estructurado basado en la justificación empresarial continua, muy utilizado en proyectos gubernamentales y corporativos.



La filosofía ágil impulsa la transformación digital

Origen

Prioriza la respuesta al cambio por encima de seguir un plan rígido.

Mecánica

Los proyectos se dividen en ciclos cortos y rápidos (sprints). Menos tiempo en planificación inicial y más en adaptación.

Ventajas Clave

Entregas continuas de valor, alta transparencia de procesos, propiedad compartida y adaptación inmediata al feedback.

Herramientas adaptativas para la entrega continua de valor

Scrum:

Ciclos iterativos de 2 a 4 semanas. Ideal para desarrollo de productos digitales con roles definidos.

Kanban:

Sistema visual de flujo continuo. Limita el trabajo en progreso (WIP) para evitar cuellos de botella.

Lean:

Metodología orientada a la reducción drástica de desperdicios y la optimización continua del proceso.



Diagnóstico estratégico para seleccionar el enfoque metodológico

Dato: Elegir la metodología incorrecta para la escala del proyecto reduce drásticamente la probabilidad de éxito.

Matriz de Decisión	Tradicional 	Ágil 
Requisitos	Bien definidos desde el inicio	Dinámicos y cambiantes
Escala y Complejidad	Grandes y masivos	Pequeños y medianos
Participación del Cliente	Al inicio y al final	Constante, ciclo a ciclo
Enfoque de Planificación	Detallada, secuencial y macro	Adaptativa, de Sprint en Sprint
Prioridad Principal	Anticipación y procesos	Adaptación y producto

Modelos híbridos integran control corporativo con ejecución técnica

El Desafío:

Entornos regulados exigen trazabilidad y presupuestos fijos, pero necesitan velocidad de desarrollo técnico.

Water-Scrum-Fall:

Planificación macro y reporting de hitos clásicos combinados con equipos de desarrollo trabajando en sprints.

Disciplined Agile Delivery (DAD):

El contexto lo determina todo, adaptando el ciclo de vida a las necesidades corporativas.

Capa Estratégica

Capa Operativa

El control financiero garantiza la viabilidad del proyecto

- **Estimación Precisa**

Diferenciar costos directos de indirectos es vital para evitar sobrecostos en infraestructura.

- **Control en Tiempo Real**

Monitoreo de flujo de caja mediante sistemas ERP para evitar problemas de liquidez antes de que paralicen la obra.

- **Métricas de Rentabilidad**

- **ROI:** Retorno de Inversión.
- **VAN:** Valor Actual Neto (viabilidad a largo plazo).
- **TIR:** Tasa Interna de Retorno.



www.ascentiastrategy.com

diseñado por ASCENTIA STRATEGY ADVISORY- Mauricio Ramirez.

Analítica de datos para anticipar riesgos y optimizar recursos

De la intuición a la evidencia: BI para decisiones estratégicas.

Análisis Descriptivo:

¿Qué ocurrió en proyectos históricos?
(Identificación de patrones).

Análisis Predictivo (Machine Learning):

¿Qué riesgos y sobrecostos probables
ocurrirán? (Ej: prever fallos logísticos).

Análisis Prescriptivo:

¿Cuál es la ruta de optimización óptima a
tomar hoy?



Powered by Power BI & Tableau

Gestión de portafolio para alinear iniciativas con la estrategia



El Concepto

Gestionar el bosque, no solo los árboles. Centralizar la visión de múltiples proyectos simultáneos (PPM).

Priorización por Valor

Evaluar cada iniciativa basándose en rentabilidad, impacto en el mercado y urgencia.

Interdependencias

Evitar cuellos de botella en recursos compartidos. Un retraso en infraestructura tecnológica paraliza lanzamientos digitales.

Sostenibilidad: El nuevo estándar más allá de la rentabilidad

● Triple Impacto

Los proyectos modernos se evalúan en tres ejes: Ambiental, Social y Económico.

● Estándares Internacionales

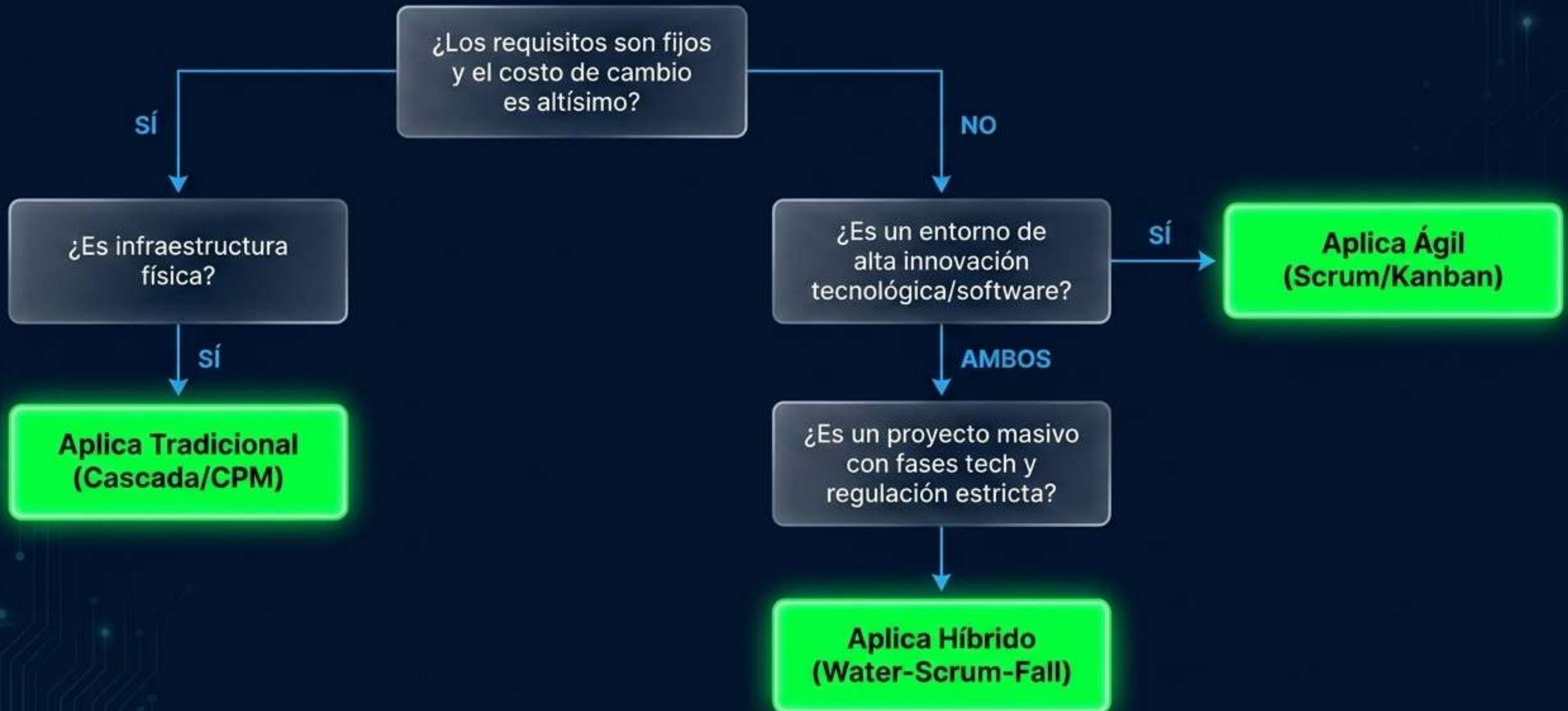
Cumplimiento normativo mediante economía circular, eficiencia energética y certificaciones (LEED).

● KPIs Ambientales

Medición en tiempo real de la reducción de la huella de carbono como un indicador de éxito tan crítico como el presupuesto.



Árbol de decisión para enrutar tu próximo proyecto



El gestor del futuro domina la técnica, los datos y las finanzas

El éxito ya no reside en aferrarse ciegamente a una sola metodología.

Los líderes actuales deben orquestar la rigidez de la infraestructura (Cascada), la velocidad del software (Ágil), la inteligencia de la predicción (Data Analytics) y el motor de la viabilidad (Finanzas y Sostenibilidad).



End Session