



Somos una firma de consultoría gerencial de nueva generación especializada en Administración de negocios, Gestión de Proyectos y Finanzas Corporativas, diseñada específicamente para el "Missing Middle" las empresas medianas y PYMES dinámicas de Colombia.

Nos enfocamos en transformar empresas que están en fase de crecimiento, profesionalizando su gestión y preparándolas para escalar. Creamos soluciones ágiles para desafíos gerenciales y operativos complejos.

Democratizamos el acceso a la consultoría de alto nivel. A diferencia de las firmas tradicionales que operan con modelos lentos y costosos, nosotros combinamos más de dos décadas de experiencia directiva senior, metodologías ágiles (Sprint) e Inteligencia Artificial para generar ahorros operativos y crecimiento exponencial en semanas, no en meses.



57+3183947422

DIAGNÓSTICO GRATIS

www.ascentiastrategy.com



ASCENTIA
STRATEGY INSIGHT GROWTH

Diagnóstico 360 para Pymes Ascentia Strategy Advisory

Evalúa el estado actual de tu empresa en cinco áreas clave y descubre oportunidades de mejora con recomendaciones personalizadas

Comenzar diagnóstico →

🕒 10-15 minutos



Convierte tu empresa en una máquina de rentabilidad y crecimiento

Acompañamos a empresas medianas y PYMES a tomar decisiones estratégicas que incrementan su EBITDA, optimizan su flujo de caja y ejecutan crecimiento sin perder control.

- Mejora de márgenes operativos entre 10% y 30%
- Liberación de capital de trabajo sin afectar operación
- Ejecución de proyectos estratégicos sin sobrecostos ni retrasos



DIAGNÓSTICO GRATIS



www.ascentiastrategy.com



57+3183947422



Si tu empresa está creciendo... pero no ves los resultados en caja, aquí está el problema

Muchas empresas en expansión enfrentan el mismo patrón:

- Las ventas crecen, pero la rentabilidad no.
- Falta de claridad sobre costos y márgenes reales.
- Decisiones basadas en intuición, no con datos.
- Proyectos que se retrasan o se salen de presupuesto.

Esto no es un problema de esfuerzo. Es un problema de estructura, control y estrategia.

En ASCENTIA STRATEGY ADVISORY actuamos como un socio estratégico de gerencia, integrando administración, finanzas y ejecución de proyectos, para transformar empresas en organizaciones rentables, controladas y listas para escalar.



SERVICIO 01

ADMINISTRACIÓN Y TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL

Diagnóstico y Estructuración Organizacional

- ✓ 1.1. Creación de organigramas realistas acorde a la etapa de crecimiento actual.
- ✓ 1.2. Definición de roles, responsabilidades y perfiles de cargo por puesto.
- ✓ 1.3. Elaboración de manuales de funciones específicos por área (Ventas, Operaciones, Finanzas, RRHH).
- ✓ 1.4. Entregable: Documento de Estructura Organizacional mas Manuales de Funciones en PDF.

Estandarización de Procesos y Mejora Operativa

- ✓ 2.1. Mapeo y documentación de procesos clave (ventas, producción, atención al cliente, facturación)
- ✓ 2.2. Identificación de cuellos de botella, reprocesos y fugas de dinero en la operación.
- ✓ 2.3. Rediseño de procesos para mejorar eficiencia y reducir costos.
- ✓ 2.4. Entregable: Plan Estratégico 5 años + Plan Operativo anual con indicadores de seguimiento



Planeación estratégica práctica (1-3 y 5 años)

- ✓ 3.1. Talleres vivenciales con gerencia y fundadores para definir visión y objetivos realistas.
- ✓ 3.2 Análisis DOFA empresarial (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas, Amenazas).
- ✓ 3.3. Construcción de matriz de iniciativas estratégicas con responsables y cronograma.
- ✓ 3.4. Conversión de estrategia en planes operativos concretos que el equipo pueda ejecutar.
- ✓ 3.5. Entregable: Plan Estratégico 5 años + Plan Operativo anual con indicadores de seguimiento

Diseño de Sistemas de Costos

- ✓ 4.1. Estructuración de costeo por procesos, actividades o productos.
- ✓ 4.2. Cálculo del costo unitario real de cada servicio o producto que vende la empresa.
- ✓ 4.3. Definición del punto de equilibrio operativo y margen de contribución.
- ✓ 4.4. Entregable: Manual de Sistema de Costos + Tablero de Control de Márgenes.

Gobernanza Corporativa y Políticas Internas

- ✓ 5.1. Diseño de políticas básicas de RRHH, compras, inventarios, cartera y tesorería.
- ✓ 5.2. Creación de comités de seguimiento (Junta Directiva, Comité Ejecutivo).
- ✓ 5.3. Definición de autoridades de firma y límites de decisión por cargo.
- ✓ 5.4. Entregable: Manual de Políticas Corporativas + Acta de Gobernanza.

DIAGNÓSTICO GRATIS

www.ascentiastrategy.com



57+3183947422



SERVICIO 02

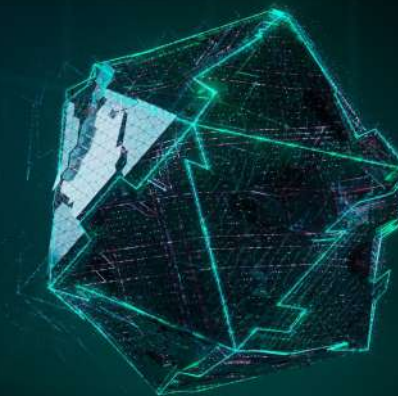
GESTION DE PROYECTOS

Gerencia de Proyectos de Expansión

- ✓ 6.1. Acompañamiento externo para liderar proyectos de expansión (nuevas sedes, nuevas líneas de negocio, entrada a nuevos mercados).
- ✓ 6.2. Definición de scope, cronograma, presupuesto y riesgos del proyecto
- ✓ 6.3. Seguimiento semanal con el equipo interno del cliente.
- ✓ 6.4. Control de hitos, entregables y presupuesto ejercido.
- ✓ 6.5. Gestión de cambios y contingencias durante la ejecución.
- ✓ 6.6. Entregable: Plan de Proyecto + Reportes semanales + Acta de Cierre.

Implementación Tecnológica y Transformación Digital

- ✓ 7.1. Gestión del proyecto de migración a herramientas en la nube (ERP, CRM, Contabilidad Digital).
- ✓ 7.2. Evaluación de proveedores de software según necesidades reales del cliente.
- ✓ 7.3. Plan de capacitación para que el equipo adopte las nuevas herramientas.
- ✓ 7.4. Seguimiento post-implementación durante 30 días para garantizar funcionamiento.
- ✓ 7.5. Entregable: Especificación técnica + Plan de Migración + Material de capacitación.



Implementación de Proyectos, bajo Metodología PMI capacitación, para Equipos

- ✓ 8.1. Módulo 1: Fundamentos y Marco de Trabajo
- ✓ 8.2. Módulo 2: Inicio del Proyecto (Autorización)
- ✓ 8.3. Módulo 3: Planificación Estratégica (El "Cómo")
- ✓ 8.4. Módulo 4: Ejecución y Gestión de Equipos
- ✓ 8.5. Módulo 5: Monitoreo y Control (Vigilancia)
- ✓ 8.6. Módulo 6: Cierre y Capitalización

Gerencia de Proyectos de Infraestructura:

- ✓ 9.1. Pre-factibilidad e Inicio
- ✓ 9.2. Planeación e Ingeniería (Diseño)
- ✓ 9.3. Abastecimiento y Contratación (Procurement)
- ✓ 9.5. Monitoreo y Control (Interventoría)
- ✓ 9.4. Ejecución (Construcción)
- ✓ 9.6. Cierre y Entrega

Auditorías (Gestión del Riesgo y Calidad)

- ✓ 10.1. Según la relación con la organización (Esta es la clasificación más común en sistemas de gestión internacionales)
- ✓ 10.2. Según el alcance del examen (Dependiendo de qué parte de la operación se analice)
- ✓ 10.3. Según su objetivo específico (de seguimiento o cumplimiento)
- ✓ 10.4. Entregables de Resultados (Informes Inmediatos)
- ✓ 10.5. Entregables de Acción (Post-Auditoría)

DIAGNÓSTICO GRATIS





SERVICIO 03

FINANZAS CORPORATIVAS Y ASESORIA FINANCIERA

Diagnóstico Financiero Integral

- ✓ 11.1. Análisis profundo de los últimos 24-36 meses de estados financieros.
- ✓ 11.2. Cálculo de indicadores de liquidez, rentabilidad, eficiencia y endeudamiento.
- ✓ 11.3. Identificación de fugas de dinero, ineficiencias en costos y oportunidades de ahorro.
- ✓ 11.4. Benchmarking contra industria para entender cómo está la empresa comparada con competidores.
- ✓ 11.5. Entregable: Reporte Ejecutivo + Análisis Detallado + Recomendaciones.

Gestión y Proyección de Flujo de Caja

- ✓ 12.1. Construcción de modelo de flujo de caja mensual (24 meses proyectados).
- ✓ 12.2. Identificación de brechas de liquidez y meses críticos.
- ✓ 12.3. Recomendaciones para optimizar capital de trabajo (cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar).
- ✓ 12.4. Planes de contingencia ante variaciones en ventas o cobranza.
- ✓ 12.5. Entregable: Modelo de Flujo de Caja en Excel + Análisis de Escenarios. (validación con I.A)

Contabilidad Gerencial y Tableros de Control (Dashboards)

- ✓ 13.1. Diseño de tableros de control financieros con KPIs críticos.
- ✓ 13.2. Actualización mensual automática vinculada a sistemas contables.
- ✓ 13.3. Visualización gráfica de: ingresos, márgenes, flujo de caja, cuentas por cobrar, rotación de inventarios.
- ✓ 13.4. Alertas automáticas cuando métricas salen de rangos deseados.
- ✓ 13.5. Entregable: Dashboard en Excel/Power BI + Manual de Interpretación + Capacitación al equipo.

Estructuración de Costos y Fijación de Precios

- ✓ 14.1. Análisis profundo de la estructura de costos: fijos, variables, semivARIABLES.
- ✓ 14.2. Cálculo del costo unitario real de cada producto/servicio.
- ✓ 14.3. Determinación del punto de equilibrio operativo.
- ✓ 14.4. Análisis de sensibilidad de rentabilidad ante cambios en volumen de ventas.
- ✓ 14.5. Recomendaciones de política de precios para maximizar rentabilidad.
- ✓ 14.6. Entregable: Modelo de Costos en Excel (validación I.A) + Análisis de Precios + Guía de Implementación.

Estudios de Rentabilidad por Línea de Negocio

- ✓ 15.2. Identificación de qué líneas son realmente rentables y cuáles están siendo subsidiadas.
- ✓ 15.1. Desglose de ingresos y costos por cada producto, servicio o línea de negocio.
- ✓ 15.3. Recomendaciones de asignación de recursos basadas en rentabilidad real.
- ✓ 15.4. Entregable: Análisis de Rentabilidad por Línea + Matriz de Decisión.

Outsourcing de Dirección Financiera experta y (CFO Externo)

- ✓ 16.1. Acompañamiento gerencial mensual en temas de finanzas, tesorería y estrategia financiera.
- ✓ 16.2. Reuniones mensuales para revisar: flujo de caja, rentabilidad, estructura de deuda, capital de trabajo.
- ✓ 16.3. Apoyo en toma de decisiones financieras críticas (inversiones, refinanciamientos, dividendos).
- ✓ 16.4. Interpretación de números para que el CEO/Gerente comprenda exactamente qué está pasando.
- ✓ 16.5. Preparación de informes financieros para juntas directivas.
- ✓ 16.6. Entregable: Reportes mensuales + Asesoría en decisiones + Seguimiento de métricas clave.

DIAGNÓSTICO GRATIS

www.ascentiastrategy.com



57+3183947422

